

JOAQUÍN LÓPEZ PASCUAL



# Del Megabanco a la innovación en las adquisiciones bancarias

**J**uan Sebastián de Elcano (Guipúzcoa 1476?-Océano Pacífico 1526) navegante y descubridor español, fue el primero en dar la vuelta al mundo, demostrando así que la Tierra es esférica.

Sin embargo su hazaña no estuvo exenta de grandes dificultades y peligros, como lo demuestra que tras la muerte de **Magallanes** en Filipinas, **Elcano**, al mando de la expedición, tuviera el problema de volver a España, sin conocer el camino de vuelta por el Pacífico, sin embargo, consiguió terminar su viaje logrando, para la Corona de España, un importante hito: ser los primeros en circunnavegar la Tierra.

La expansión internacional constituye uno de los aspectos más destacados de la profunda transformación experimentada por la banca española. Esta no ha sido fruto del azar sino, la consecuencia lógica de una pluralidad de factores que han confluído y contribuido a la internacionalización de nuestras entidades.

La banca española se ha expandido por Europa realizando sus operaciones más importantes en Reino Unido y Portugal, siendo la principal actividad expansiva de la banca española en Europa la apertura de sucursales. Con su expansión hacia Europa la banca española ha conseguido encontrar economías de escala, reducción de costes, diversificación del riesgo e incremento de su poder de mercado. Nuevas áreas de negocio han aparecido en el

## CON TODA SEGURIDAD, ASISTIREMOS A UNA MAYOR INTEGRACIÓN DE LOS SISTEMAS BANCARIOS

horizonte como son Asia y en general Extremo Oriente y Pacífico, donde como hemos visto el BBVA, está realizando una apuesta decidida y firme. Los Estados Unidos de América, y especialmente los Estados de influencia y presencia hispana constituyen otra zona de clara expansión. Por último, "last but not least", Latinoamérica, territorio

respectivos países, a la vez que se reducían de manera significativa sus márgenes. Esta situación ha obligado a los directivos bancarios a realizar diversas actuaciones dentro de las cuales las fusiones y adquisiciones exteriores han sido una de sus principales estrategias. La integración en la UE, la fuerte competencia y las



tradicional de expansión, tras unos años inciertos, empieza a presentar, de nuevo, buenos resultados, de tal modo que, cerca del 40% del beneficio del BBVA, y el 33% del obtenido por el Santander, hasta septiembre del 2006, ha procedido de esa región.

La desregulación, la desintegración, el proceso tecnológico, la globalización y la innovación financiera han aumentado las presiones competitivas poniendo en peligro la posición que tenían muchas entidades de crédito en sus

transformaciones en el marco político y económico de los mercados son las tres principales razones de la expansión de la banca española en Europa.

Por último, la historia de los bancos ha estado marcada de forma continua por un evolucionar hacia los nuevos horizontes. La aparición de nuevas formas organizativas de bancos conocidas como "megabancos", están cambiando la forma de hacer banca con una orientación globalizada para un entorno más cambiante y donde el riesgo es una constante tanto desde el

punto de vista de la entidad como del propio inversor.

La reciente operación del Santander con RBS y Fortis sobre ABN Amro presenta singularidades y originalidades en los procesos de adquisición de entidades de crédito no vistas hasta la fecha, suponiendo un punto de inflexión en la estrategia bancaria.

La aparición y desarrollo de nuevas fórmulas como la presente, en la que la operación se realiza con protagonistas coordinados a múltiples bandas debe ser interpretada como un ejemplo más de la necesidad de adaptarse a los contextos cambiantes y novedosos que un competitivo y transnacional sector bancario impone.

El asumir retos no va a estar exento de riesgos que pueden ser muy cambiantes si las condiciones económicas, financieras o de otra índole se vieran alteradas de forma súbita, pero es indudable que sólo los que asumen retos de importante calado alcanzan los objetivos previstos.

Se dice que sólo dieciocho de los doscientos sesenta y cinco marineros que partieron de España lograron sobrevivir en los tres años que duro la travesía. El Emperador **Carlos I** de España, en reconocimiento a su gesta, concedió a **Juan Sebastián de Elcano** un escudo de armas en forma de esfera del mundo cuya leyenda en latín decía: "Primus circumdedisti me" (Fuiste el primero que me diste la vuelta).