

JOAQUÍN LÓPEZ PASCUAL



Los exploradores bancarios

Dominique Vivant Denon formó parte del equipo de intelectuales que acompañó a Napoleón en su expedición a Egipto, un sueño imperial que siguiendo la estela de Alejandro Magno quería llegar hasta la India. La campaña de Egipto fue un fracaso militar y el ejército francés se vio obligado a capitular ante Nelson. Sin embargo, los dibujos de Denon fueron clave para la "Description de l'Égypte" (1809-1813) que ofreció a los ojos de los europeos todo un mundo para explorar.

La aventura exterior supone una exigencia ineludible en el proceso de crecimiento, diversificación del riesgo y creación de valor para el accionista. Los bancos españoles que salen a otros mercados exportan sus plataformas tecnológicas y su capacidad de gestión, al mismo tiempo, que buscan aprovechar el potencial de negocio que ofrecen algunos países menos bancarizados.

De momento, en el proceso de internacionalización, nuestras entidades han tenido éxito. Sin duda que, los dos megabancos – Santander y Banco de Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA) han protagonizado una importante "carrera" en el exterior: primero, en Hispanoamérica donde ambas entidades tienen una posición de dominio clara en los sistemas bancarios de la zona, y después, en pleno ciclo de subidas de tipos de interés en EE.UU, se han lanzado a conquistar el mercado europeo, y en la actualidad a planes de expansión a otros mercados.

DE MOMENTO, EN EL PROCESO DE INTERNACIONALIZACIÓN, NUESTRAS ENTIDADES HAN TENIDO ÉXITO

BBVA ha puesto en marcha, a principios del 2005, un ambicioso "Plan Asia", consistente en aperturar oficinas en Tokio, Shangai, Taiwan, Singapur, y en puntos de Corea y Mumbai ((India), para abrir nuevas oportunidades en el mercado asiático, que intensificará la actividad en los merca-

banca minorista. El SCH, por su parte adquirió en el 2004 el banco británico Abbey Bank, lo que constituía la mayor operación transfronteriza en la historia del "retailing banking" en Europa.

Pero no sólo la expansión internacional de nuestras entidades de crédito ha sido cosa de dos. El Banco Pastor

operativa en la India, siendo, además, propietario del 20 por ciento de los bancos BHD de la República Dominicana y del Banco del Bajío con sede en León, estado de Guanajuato.

Por su parte, las Cajas de Ahorros van incrementando sus oficinas de representación en todos los continentes. Así, La Caixa abrió en el 2006 una sucursal en Polonia, Caixa Galicia abrió en noviembre del 2006 en Panamá y Brasil, Bancaja ha aprobado en octubre del 2006 un plan de expansión para el 2007 en el que se pondrán en funcionamiento oficinas en India, Turquía y África. Recientemente, Caja Madrid manifestaba su interés por el mercado rumano.

Qué duda cabe que la internacionalización de nuestras cajas de ahorros está planteando un nuevo debate que girará como no puede ser de otra manera en torno a la naturaleza jurídica y las tradicionales limitaciones normativas que afectan a las cajas de ahorros.

Este contexto descrito nos presenta un panorama de cambios, retos y oportunidades en nuevas áreas geográficas para las que es necesario prepararse y aplicar buenas dosis de "savoir faire".

Dominique Vivant Denon sobrevivió al absolutismo y a la Revolución francesa, al terror de Robespierre, y a las manías imperialistas napoleónicas llegando incluso a la vejez, tal vez su habilidad diplomática y talante negociador sean un punto de inspiración....



dos financieros australianos, reforzando la zona estratégica Asia-Pacífico. Un ejemplo es la reciente alianza con el China CITIC Bank (CNCB) y CITIC International Financial Holdings (CIFH). En esta línea de expansión internacional cabe enmarcar, también, la compra por parte del BBVA de Valley Bank de California, y la adquisición en Texas del Laredo National Bancshares con el objetivo de construir, en los estados de origen hispano de EEUU, una potente franquicia de

cuenta con oficinas de representación en nueve países, así como una oficina operativa en Miami. El Banco Popular, por su parte, cuenta con presencia en Francia y Portugal y tiene sucursales en distintos países europeos. El Banco de Sabadell se ha mostrado muy activo internacionalmente, así, en el año 2003 fue el primer banco español en lograr la licencia de sucursal internacional para poder operar en Florida, también, es el único banco español que tiene abierta una sucursal