

JOAQUÍN LÓPEZ PASCUAL



# Hacia nuevos modelos de Banca

**Jorge Juan y Santacilia**  
(1713-1773) fue otro gran científico ilustrado

español más, que tuvo un papel destacado como protagonista de la política naval borbónica.

Consciente de que la Armada española estaba anticuada organizó la misión de aprendizaje e información de las nuevas técnicas navales en Inglaterra, y a su regreso, se hizo cargo de la renovación y construcción de los astilleros españoles, diseñando un nuevo modelo naval para una España acorde a su época.

Históricamente, la banca ha evolucionado por diferentes y a veces divergentes caminos adaptándose a las distintas necesidades de los sistemas económicos en que se halla inmersa. De ahí que, los sistemas bancarios hayan optado entre distintos modelos de banca. En Europa, la tendencia hacia el modelo de banca universal se desarrolló sobre todo a partir de los años 80 cuando bancos, sociedades de valores y de seguros comenzaron a competir por el mismo mercado, y las políticas de los gobiernos facilitaron los nexos entre los distintos tipos de entidades

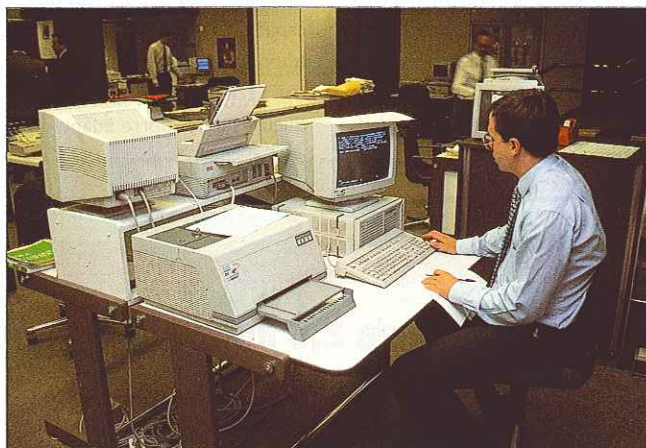
En la actualidad diversos factores condicionan la realidad: la ralentización económica, la fortaleza del euro, los niveles de rentabilidad elevados, los ratios de solvencia más que adecuados y los procesos de internacionalización y consolidación. Además, algunos desarrollos estructurales como el uso creciente de activos negociables, préstamos sindicados y productos derivados han

## CON TODA SEGURIDAD, ASISTIREMOS A UNA MAYOR INTEGRACIÓN DE LOS SISTEMAS BANCARIOS

permitido una mejor gestión del riesgo de crédito y paliado los nefastos efectos que podría haber tenido el menor crecimiento de la economía.

Sin duda que, en los últimos años, la consolidación financiera ha sido uno de los factores estructurales con mayor impacto en la estabilidad del sector bancario. En la zona Euro, por

encontramos con instituciones no bancarias que desean ser lo que no son y que han invadido el área tradicional de actuación de la banca, por otro lado, están los bancos que desean ser lo que son y lo que no son, en un intento de ampliación de sus actividades, tras un proceso de liberalización financiera y de intensa competencia.



ejemplo, 2.300 entidades han desaparecido entre 1997-2003, o sea, el equivalente al 25% de las existentes al inicio del periodo debido a operaciones de fusión y adquisición. Otro factor estructural con importantes efectos en el modelo de negocio bancario ha sido la tendencia decreciente de los depósitos y su inevitable sustitución por alternativas de financiación más caras, sin que la estabilidad del sistema bancario europeo parezca amenazada.

En definitiva podemos decir que en la actualidad nos

constituya la mejor fórmula para intentar predecir el futuro, de ahí que, tal vez debamos echar un vistazo atrás para entender mediante un análisis histórico una proyección de tendencias de futuro.

**E**n un entorno que se presenta cada vez más libre e internacionalmente integrado es de esperar un sensible aumento de la competencia entre bancos de distintas nacionalidades, entre este grupo de entidades y el resto de los intermediarios, y de todos ellos con empresas procedentes de otros sectores. Los beneficiarios inmediatos de este reforzamiento del clima de rivalidad serán los clientes finales debido a la reducción de costes financieros y al aumento del abanico de productos capaz de servirles.

Con toda seguridad, asistiremos a una mayor integración de los sistemas bancarios con la consecuente intensificación de las condiciones competitivas. Está claro que debemos rendirnos ante la evidencia de que las entidades que no logren ser eficientes serán objetivos prioritarios en procesos de adquisición o fusión en un futuro muy próximo.

**Jorge Juan**, cambió, en muy pocos años, el modelo de construcción naval en España, relanzando los astilleros de Cartagena, Cádiz, El Ferrol, y La Habana, y logrando que, en pocos años los ingleses devolvieran la visita que, años atrás, él había realizado, para estudiar sus mejoras y progresos, que aún hoy en día son objeto de reflexión y análisis.

La mayoría tendrá que definir los mercados en los que quiere estar y adoptar decisiones estratégicas sobre qué modelo quiere desarrollar. Las grandes instituciones se encuentran ante un proceso inevitable de consolidación necesario, en unos casos, para conseguir unas potenciales economías de escala y, en otros, para evitar su propia desaparición dentro de esta selección "darwiniana" que está afectando al sistema financiero actual.

Muy probablemente, un mejor conocimiento del pasado